



Ciudad de México, México a 11 de abril de 2024.

INFORME DEL DIRECTOR GENERAL 2023 DE ALEATICA, S.A.B. DE C.V.¹

**Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas; y
Consejo de Administración
de Aleatica, S.A.B. de C.V.**

Presentes

Estimados señores:

El suscrito, en mi carácter de Director General de Aleatica, S.A.B. de C.V. (la “Sociedad” o “Aleatica”), en cumplimiento de la obligación a cargo del Director General de Aleatica establecida en el Artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, con excepción de lo establecido en el inciso b) de dicho precepto, en relación con los Artículos 28, fracción IV, inciso b) y 44, fracción XI de la Ley del Mercado de Valores, me permito rendir el siguiente informe respecto del periodo transcurrido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023.

Aleatica es una empresa de movilidad inteligente, segura y sostenible que gestiona: (i) seis Unidades de Negocio (“UN”) carreteras en operación y una en construcción, ubicadas en regiones y ciudades con alta densidad poblacional; (ii) una empresa de telepeaje con cobertura nacional (Operadora Concesionaria Mexiquense, S.A. de C.V., dueña de la marca TeleVía); (iii) un aeropuerto parte del Sistema Aeroportuario Metropolitano, Aeropuerto Internacional de Toluca (“AIT”) operado por la sociedad Administradora Mexiquense del Aeropuerto Internacional de Toluca, S.A. de C.V. (“AMAIT”), sobre la cual tenemos participación accionaria del 49% a través de la sociedad Administradora de Acciones de Toluca, S.A. de C.V.; y (iv) la Fundación Aleatica para la Seguridad Vial, A.C. (la “Fundación Aleatica”).

Con 369.8 km que integran nuestras siete autopistas urbanas e interestatales, en México contamos con el portafolio de UN carreteras más importante por cruce de vehículos: 300,267,386 vehículos² viajaron por las carreteras de Aleatica en 2023.

En la Asamblea de Accionistas celebrada el 28 de abril de 2023, se ratificó el nombramiento de la totalidad de los miembros del Consejo de Administración de Aleatica, igualmente se ratificó al señor David Antonio Díaz Almazán como Presidente de este. Agradezco al Sr. Díaz su liderazgo y gestión, así como al Consejo de Administración de la Sociedad su orientación, lo que nos ha permitido plantearnos nuevos retos y

¹ Nota al Lector: Tal y como se menciona en el presente documento, la Sociedad, ha implementado las acciones legales necesarias para defender y preservar sus derechos frente a los Oficios (según se define en el presente documento). En línea con lo anterior, el presente documento podría ser ajustado y/o modificado para reflejar las circunstancias correspondientes a hechos supervinientes derivado de lo anterior, en cuyo caso: (i) se informará de dichos ajustes y/o modificaciones al gran público inversionista; y (ii) se pondrá a disposición de los accionistas de la Sociedad la versión ajustada y/o modificada del presente documento.

² Tráfico equivalente de las seis autopistas en operación.

alcanzar metas que han fortalecido el equipo de trabajo y continúan haciendo de Aleatica la empresa referente en movilidad inteligente, segura y sostenible.

El 30 de agosto de 2023 se anunció el lanzamiento de la oferta pública de adquisición voluntaria (la “Oferta”) para adquirir las acciones de Aleatica que se encontraban colocadas entre el gran público inversionista por parte de Aleatica S.A.U., como oferente (el “Oferente”). El 27 de septiembre, se dieron a conocer los resultados de esta³:

- Fecha de Registro en la Bolsa Mexicana de Valores: 2 de octubre de 2023.
- Fecha de Liquidación: 5 de octubre de 2023.
- Número de Acciones Objeto de la Oferta: 239,823,164.
- Precio de Compra por Acción: MXN\$37.00, en efectivo.
- Monto Total de la Oferta: Hasta MXN\$8,873,457,068.00.
- Número de Acciones Ofrecidas y Entregadas como parte de la Oferta: 238,758,423
- Porcentaje de Aceptación de la Oferta: 99.56%.
- Monto Total a Liquidar: MXN\$8,834,061,651.00

Como consecuencia de la Oferta, el Oferente adquirió un total de 238,758,423 acciones de Aleatica representativas de (i) aproximadamente (a) el 13.96% del capital social de Aleatica, excluyendo las acciones en el fondo de recompra de Aleatica; y (b) el 13.78% del capital social de Aleatica, incluyendo las acciones en el fondo de recompra de Aleatica y, junto con las acciones de las que es titular el Oferente y/o sus Afiliadas, el Oferente y sus Afiliadas son propietarios o titulares, directa o indirectamente, de 1,708,773,666 acciones de Aleatica, representativas de (i) aproximadamente (a) el 99.94% del capital social de Aleatica, excluyendo las acciones en el fondo de recompra de Aleatica; y (b) el 98.65% del capital social de Aleatica, incluyendo las acciones en el fondo de recompra de Aleatica.

Durante 2023 se incrementó en un 13.8% el tráfico equivalente diario promedio en nuestras UN carreteras en comparación con el 2022.

De conformidad con nuestro pilar de *Safety*, nos mantuvimos un 33% por debajo del límite establecido respecto a la frecuencia en ocurrencia de accidentes laborales. Este límite se determina con base en resultados históricos.

A lo largo de 2023, continuamos reforzando la generación de valor mediante el acercamiento con las comunidades aledañas a cada UN carretera; la ampliación de las relaciones con socios, autoridades y proveedores; el priorizar medidas que hacen más seguras nuestras áreas de trabajo; y la mejora continua en cada aspecto influenciado por nuestros pilares corporativos, base del actuar diario del equipo Aleatica.

Durante 2023 se trabajó y planteó nuestro primer plan estratégico a 5 años (2023 a 2028) con metas concretas, medibles y alcanzables para guiar nuestro camino. Este plan estratégico es un reflejo de nuestros valores y pilares.

³ https://www.bmv.com.mx/docs-pub/eventemi/eventemi_1312853_1.pdf

El 13 de febrero de 2023, celebramos la entrega exitosa de la obra de interconexión del Circuito Exterior Mexiquense con el nuevo Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles, lo cual nos posiciona como un socio confiable para México.

En cuanto a la Autopista Atizapán-Atlacomulco, en 2023 se establecieron las bases financieras, contractuales y de gestión que nos permitirán iniciar la construcción de esta importante obra.

En octubre de 2023, en respuesta a la situación de emergencia tras el paso del huracán OTIS en el Estado de Guerrero, se entregaron donativos por parte de Aleatica y de la Fundación Aleatica, a través de la Cruz Roja Mexicana.

RESULTADOS FINANCIEROS

Durante el ejercicio 2023 los ingresos de peaje aumentaron en un (23.6%) y la utilidad de operación UAFIDA por cuotas de peaje en un (22.4 %) en comparación de 2022.

En relación con la estructura financiera de Aleatica, el monto del capital social de la misma no ha cambiado respecto al año 2022. No obstante, existen cambios en relación con el endeudamiento neto de Aleatica en 2023.

La Deuda Bruta de Aleatica creció MXN\$2,301,142,426.00 debido, principalmente, al crecimiento inflacionario de las deudas emitidas en UDIs en MXN\$1,595,996,302.00, y a la disposición de deuda de Aleatica MXN\$3,320,640,000.00, OPI MXN\$223,187,553.00 y VIADUCTO MXN\$69,217,726.00 que se compensan principalmente con los financiamientos pagados en CONMEX (MXN\$709,857,000.00), OPI (MXN\$351,496,068.00), AUNORTE (MXN\$216,212,541.00), GANA (MXN\$1,850,096,032.00), VEB (MXN\$97,600,000.00) y otros financiamientos pagados (MXN\$18,332,787.00), y al incremento de los intereses devengados netos. Cerrando el importe total de deuda bruta en MXN\$47,913,846,102.00. El endeudamiento neto de Aleatica es de MXN\$32,480,283,970.00 disminuyó en relación con el año 2022 en MXN(\$1,973,989,853.00) derivado del incremento de deuda bruta detallado anteriormente por MXN\$2,301,142,426.00 y al consumo de tesorería por MXN\$4,275,132,279.00.

Durante 2023 no se realizó pago de dividendos. Respecto a la posición de caja de Aleatica y sus subsidiarias, Aleatica cuenta con fondos por MXN\$15,433,562,132.00. Estos fondos incluyen el efectivo, equivalentes de efectivo y los fondos en fideicomiso, así como bancos e inversiones en instrumentos. Los fondos restringidos en fideicomiso de largo plazo son de MXN\$4,060,156,913.00.

Desglose de Ingresos			
(miles de pesos)	Real 12M23	Real 12M22	Variación Real 12M23 vs 12M22 %
Ingreso por cuota de peaje:			
Circuito Exterior Mexiquense	8,107,341	6,431,350	26.1%
Viaducto Bicentenario	1,275,366	1,057,274	20.6%
Autopista Amozoc-Perote	1,523,052	1,307,523	16.5%
Autopista Urbana Norte	1,536,816	1,164,762	31.9%
Supervía Poetas y VELC	1,108,137	921,259	20.3%
Libramiento Elevado de Puebla	772,096	709,496	8.8%
Total	14,322,809	11,591,663	23.6%

Desglose UAFIDA			
(miles de Pesos)	Real 12M23	Real 12M22	Variación Real 12M22 vs 12M21 %
UAFIDA por cuotas de peaje:			
Circuito Exterior Mexiquense	5,881,307	4,737,343	24.1%
Viaducto Bicentenario	816,769	696,722	17.2%
Autopista Amozoc-Perote	823,890	628,144	31.2%
Autopista Urbana Norte	1,042,847	896,078	16.4%
Supervía Poetas y VELC	709,311	589,183	20.4%
Libramiento Elevado de Puebla	568,579	494,386	15.0%
Total	9,842,702	8,041,856	22.4%
Margen UAFIDA por cuotas de peaje	84.9%	89.3%	

Gestión y Resultados Operativos de las Unidades de Negocio Carreteras en Operación

Información Operativa			
	12M23	12M22	Variación %
Tráfico Medio Diario:			
Circuito Exterior Mexiquense ⁽¹⁾	475,371	410,956	15.7%
Viaducto Bicentenario ⁽²⁾	33,282	29,776	11.8%
Autopista Amozoc-Perote ⁽¹⁾	49,513	47,174	5.0%
Autopista Urbana Norte ⁽²⁾	56,482	48,088	17.5%
Supervía Poetas ⁽¹⁾	44,266	39,291	12.7%
Viaducto Elevado Luis Cabrera ⁽¹⁾	32,101	27,967	14.8%
Libramiento Elevado de Puebla ⁽¹⁾	33,741	33,078	2.0%

(1) Tráfico Equivalente Diario Promedio			
(2) Intensidad Media Diaria (o "IMD")			

Detalle de la Deuda Neta

Deuda Neta al 31 de diciembre 2023			
TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	VENCIMIENTOS O AMORTIZACIONES DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL (millones de pesos)		
	CORTO PLAZO	LARGO PLAZO	TOTAL
Círculo Exterior Mexiquense			
UDI Notas Senior Garantizadas	34.5	12,216.4	12,250.9
UDI Notas Senior Garantizadas cupón cero	-	2,222.9	2,222.9
Certificados Bursátiles cupon cero	-	6,308.4	6,308.4
Crédito Bancario	891.8	2,783.8	3,675.6
Efectivo, equivalentes de efectivo y fondos en fideicomiso	(2,163.6)	(2,023.1)	(4,186.7)
	(1,237.3)	21,508.4	20,271.1
Viaducto Bicentenario			
Crédito Preferente	110.3	1,325.1	1,435.4
Crédito Subordinado	36.4	4,349.4	4,385.8
Efectivo, equivalentes de efectivo y fondos en fideicomiso	(371.1)	-	(371.1)
	(224.4)	5,674.5	5,450.1
Autopista Urbana Norte			
Crédito Bancario Preferente	215.6	4,136.6	4,352.2
Crédito Bancario Preferente UDIS	111.1	2,131.0	2,242.1
Efectivo, equivalentes de efectivo y fondos en fideicomiso	(967.6)	-	(967.6)
	(640.9)	6,267.6	5,626.7
AT-AT			
Crédito Bancario	110.1	-	110.1
Efectivo, equivalentes de efectivo y fondos en fideicomiso	(812.9)	-	(812.9)
	(702.8)	-	(702.8)
Aleatica y otras			
Crédito bancario	183.8	3,148.6	3,332.4
Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido	(5,779.1)	(804.4)	(6,583.5)
	(5,595.3)	2,344.2	(3,251.1)
OPI			
Crédito bancario	226.1	2,116.2	2,342.3
Certificados Bursátiles	429.3	4,826.4	5,255.7
Efectivo, equivalentes de efectivo y fondos en fideicomiso	(1,279.1)	(1,232.6)	(2,511.7)
	(623.7)	5,710.0	5,086.3
Total	(9,024.4)	41,504.7	32,480.3

APEGO A PILARES CORPORATIVOS

1. La Seguridad es primero.

Para Aleatica, la seguridad es primero siempre. Por ello, tenemos el firme compromiso de mejorar todos los días el entorno de la seguridad laboral y de nuestras autopistas para que nuestros colaboradores y usuarios lleguen con bien a su destino.

En el año 2023, se reportaron 25 accidentes laborales. Las principales causas de accidentes fatales entre automovilistas y motoristas fueron el no usar cinturón de seguridad y no portar casco.

Círculo Exterior Mexiquense

El 24 de febrero de 2023, la Secretaría de Seguridad del Estado de México (SSEM) firmó un convenio de colaboración con el CEM para crear un canal exclusivo, en la Red de Radiocomunicación Estatal, entre las

92 cámaras de vigilancia del Centro de Control del CEM (monitoreo 24/7) y los equipos del C5 de Ecatepec; lo anterior, con la intención de mejorar la atención a emergencias y prevenir conductas delictivas. Ambas partes se comprometieron a implementar y preservar medidas de seguridad para que los equipos de trabajo cumplan con las normatividades de protección de datos.

Durante el último trimestre del año se colocaron barreras móviles en T2 y T5, diseñadas para mejorar el nivel de servicio de las plazas de cobro, estas contemplan un desarrollo automatizado para operar carriles reversibles, cambio de origen destino, retornos para vehículos en emergencia y realizar desvíos de circulación por contingencias en el tránsito de la autopista, mejorando así la seguridad de los colaboradores a la vez que se incrementa el nivel de servicio y la capacidad de cobro al reducir tiempos de cambios por sentido.

Autopista Amozoc – Perote

Se realizó la compra de seis amortiguadores de impacto móviles cuyo objetivo es cumplir con los dispositivos de seguridad para los trabajos que se realizan de mantenimiento rutinario y contratistas para disminuir las probabilidades de que ocurran accidentes viales.

En los meses de julio y octubre se llevaron a cabo campañas de seguridad vial y salud para los usuarios, buscando sensibilizar sobre medidas seguras de manejo con la intención de disminuir accidentes. En abril se realizó una campaña de seguridad laboral, la cual concientizó sobre los peligros y riesgos de actividades rutinarias. En septiembre se realizaron estudios clínicos de salud a 257 colaboradores.

De febrero a diciembre se realizó la actualización del proyecto ejecutivo de vía con respecto a la normativa actual (señalización y sistemas de protección vial) lo que permitió identificar las áreas de oportunidad en materia de seguridad vial para mejorar las inversiones con sistemas vigentes que permitan reducir las consecuencias de la siniestralidad.

Libramiento Elevado de Puebla

Con la intención de evitar incidentes viales que pudiesen afectar a los usuarios o la infraestructura, a lo largo del año se realizó la sustitución de 85 juntas de calzada.

De abril a diciembre se trabajó en la obtención del ISO 45001 (Sistemas de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo) el cual se concretó permitiendo la capacitación y concientización en colaboradores, así como la optimización en procedimientos para promover y agilizar la comunicación, participación y consulta a ellos mismos. Lo anterior nos permite disminuir los riesgos laborales y dar cumplimiento a la normativa legal aplicable.

Autopista Urbana Norte y Viaducto Elevado Bicentenario

En AUN, con la finalidad de asegurar la reducción de accidentalidad vial y garantizar la seguridad y servicio al usuario: i) se implementó una barrera metálica automatizada para el enlace de acceso sur a norte de la autopista para control de acceso nocturno sobre troncal; ii) se continuó la migración de tres Paneles de Mensaje Variable; y iii) se reposicionó señalamiento en configuraciones de entrada y salida, así como para abanderamiento en zonas de mantenimiento en vía pública, considerando *stock* para reposición oportuna.

Por su parte, VEB: i) continuó la implementación de tres amortiguadores de impacto fijos, contando así cada salida con dicho equipamiento; ii) reforzó cuatro ventanas de mantenimiento y reversibilidad sobre troncal mediante barreras de control de paso metálicas en lugar de dispositivos viales; iii) continuó la migración de dos Paneles de Mensaje Variable; iv) reposicionó señalamiento en configuraciones de entrada y salida, así como para abanderamiento en zonas de mantenimiento en vía pública, considerando *stock* para reposición oportuna.

Para ambas UN se reforzó el señalamiento y el equipo de unidades de auxilio vial; adquiriendo un atenuador de impacto y flecheros para unidades complementarias e implementación de plataforma de control (Samsara) mediante equipo interno CCTV/GPS para los 32 vehículos utilitarios en uso por ambas UN. Lo anterior permite reducir el riesgo de personal y usuarios durante actividades de auxilio vial.

Del 11 al 13 de diciembre de 2023, fueron capacitados 15 analistas del Centro de Control de Urbanas con el objetivo de dar la visión de análisis desde la perspectiva de la seguridad física, capacitación impartida por expertos analistas del C5 del Estado de México.

Supervía Poetas

Durante el año se implementaron acciones de seguridad, salud y atención a emergencias que permitieron la prevención de accidentes, control de daños y enfermedades de trabajo, mejorando el bienestar de colaboradores y contratistas.

Autopista Atizapán – Atlacomulco

En marzo comenzó la implementación de una plataforma digital que verifica, de forma electrónica y documental en tiempo real, que los trabajadores de terceros estén debidamente registrados y cuenten con todos los certificados necesarios para ejecutar sus labores.

TeleVía

Durante el cuarto trimestre se obtuvo la certificación en la Norma ISO-45001:2018 “Sistemas de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo” avalando que se cuenta con un sistema documentado que prioriza la prevención de lesiones y deterioro de la salud de los colaboradores, al proporcionar lugares de trabajo más seguros y saludables, mediante la reducción y/o la eliminación de riesgos de trabajo en la mejora continua a las medidas de control implementadas.

2. Sostenibilidad Social y Ambiental.

En Aleatica tenemos una visión de largo plazo, por ello tomamos acciones para cuidar nuestro planeta. Bajo el pilar de sostenibilidad social y ambiental buscamos que nuestra operación tenga un impacto positivo en las comunidades en las que tenemos presencia.

En 2023, por segundo año consecutivo desde su creación, nuestro Comité Ambiental, Social y de Gobierno Corporativo (ASG) sesionó en dos ocasiones. Dicho Comité dio seguimiento a los reportes en materia de:

i) Gestión de Residuos No Peligrosos; ii) Diagnóstico de Diversidad, Equidad e Inclusión; y iii) Manual de Relacionamiento de Grupos de Interés.

Así mismo, el Comité ASG fue informado de: i) los Proyectos Principales de la Sociedad; ii) el estatus de implementación del Programa de Cumplimiento de los Proyectos y Acciones Sociales y Ambientales; iii) el estatus de la Actualización del Análisis de Materialidad; iv) el seguimiento al Cumplimiento Normativo Ambiental; v) el resultado de Evaluaciones de S&P; vi) el Informe Anual 2022 No Financiero y reporte a la CNBV; y vi) los Indicadores de Gobernanza.

El S&P *Global Corporate Sustainability Assessment* (CSA) es un ranking de sostenibilidad que evalúa el desempeño ASG de las empresas a través de un cuestionario e información pública en México. Por segundo año consecutivo, nos sometimos de manera voluntaria a la evaluación ASG, obteniendo 53/100, con un avance de 8 puntos respecto al 2022, con 30 puntos de diferencia del mejor *score* y 28 puntos arriba del promedio entre 323 empresas evaluadas.

En 2023 se obtuvo el distintivo ESR (Empresa Socialmente Responsable) para Aleatica, CONMEX, AUN, VEB, ATAT y TeleVía.

En 2023, los esfuerzos se centraron en: i) dar continuidad a la Estrategia de Cambio Climático, tanto en materia de Mitigación, como de Adaptación en todas las UN; ii) la implementación de los proyectos y acciones sociales y ambientales para cumplir con los criterios de implementación – atender temas materiales, prevención y mitigación de riesgos sociales y ambientales, cumplimiento normativo ambiental y social, acciones proactivas – así como su seguimiento; y iii) el desarrollo de una metodología de medición de impacto socioambiental para los proyectos de sostenibilidad, así como el desarrollo de una guía de economía circular.

El 25 de agosto de 2023 se llevó a cabo la actividad de voluntariado “Segunda Reforestación One Aleatica” con la participación de 82 personas entre colaboradores, familia y amigos, y en la cual se plantaron 1,500 árboles en el Parque Ecoturístico El Ocotál, Estado de México donde, además, hubo dinámicas de educación ambiental y un espacio con artesanías hechas por oriundos de la región en apoyo a la economía local.

En 2023, como resultado de la evaluación GRESB⁴, con información de las UN carreteras en operación, obtuvimos un puntaje de 95/100 y 5/5 estrellas (mismas calificaciones que en 2022) siendo la segunda de 12 empresas (en 2022 fuimos la segunda de 7) evaluadas en el sector de infraestructura de América Latina y el Caribe.

Circuito Exterior Mexiquense

Se implementó la iniciativa “Mujeres en Crecimiento” cuyo objeto es la prevención de violencias contra las mujeres a través del empoderamiento económico por medio de oficios no tradicionales como lo es “Plomería”. En alianza con el Instituto para la Investigación de los Derechos Humanos y los Estudios de

⁴ Infrastructure Asset Benchmark Report, empresa que realiza la evaluación ASG (Ambiental, Social y Gobierno Corporativo) de empresas de fondos de inversión, infraestructura y bienes raíces (<https://www.gresb.com/nl-en/about-us/>).

Género A.C. (IIDHEG, A.C.) se llevaron a cabo actividades que buscan fortalecer las competencias individuales así como el impulso y motivación para generar ingresos.

Se continuó con el programa de “Recuperación de Espacios Públicos” el cual consiste en desarrollar liderazgos en las comunidades aledañas para recuperar espacios, generalmente relacionados con vandalismo y exceso de residuos sólidos urbanos. Se desarrollan pláticas ambientales, actividades deportivas y hojas de ruta para identificar acciones sostenibles a largo plazo, sensibilizando para mantener espacios recreativos sanos y que impulsen la identidad de la comunidad mediante la creación de alianzas estratégicas con Fundación Inclúyeme, Ayuntamiento de Chimalhuacán, Cultura de Chimalhuacán, Parque de Sierra de Guadalupe, Municipio de Coacalco y Escuela Primaria Niños Héroes de Chapultepec, contando con la participación de 118 voluntarios.

A lo largo del año continuamos el compromiso del programa “Prevención de violencias contra las mujeres” donde se implementaron talleres para capacitar a mujeres y hombres sobre las acciones para prevenir y atender las distintas modalidades de violencia en los municipios de Ecatepec, Texcoco, Tecámac y Chimalhuacán.

Otro de los proyectos con el que seguimos siendo subsecuentes es el de “Educación Vial Somos Todos” el cual se enfoca en salvar vidas a través de la prevención de accidentes viales en entornos escolares mediante la alianza con Cruz Roja Mexicana para impartir talleres de prevención de conductas nocivas. En 2023 se logró la participación de 120 estudiantes de nivel secundaria.

Autopista Amozoc – Perote

De abril a diciembre 2023 se realizó la instalación de sistemas fotovoltaicos en T2-Cuapixtla como parte del plan de reducción de emisiones 2023-2030, el cual busca generar entre el 93% y 97% de energía de esta plaza junto con las auxiliares, reduciendo las emisiones de gases de efecto invernadero “Alcance 2” para esta plaza.

Libramiento Elevado de Puebla

En el mes de mayo de 2023 se instalaron un total de cuatro sistemas de purificación de agua en edificios operativos y oficinas administrativas permitiendo la reducción de botellas de plástico, así como la proveeduría de garrafones para reducir emisiones de tipo 3 en traslado.

Autopista Urbana Norte y Viaducto Elevado Bicentenario

AUN llevó a cabo la instalación de ocho jardines polinizadores y VEB de nueve en escuelas públicas de nivel básico en la CDMX. La función de los jardines es atraer fauna polinizadora e impartir cursos de reciclaje, compostaje y huertos urbanos que permita concientizar a la población estudiantil.

Supervía Poetas

De finales de septiembre a principios de noviembre de 2023, se realizó la verificación del inventario de emisiones de gases de efecto invernadero alcances 1 y 2 del año 2022, para lo cual se requirió la revisión y

validación de los cálculos por un tercero, a fin de dar mayor certidumbre al seguimiento y cumplimiento del Plan de Cero Emisiones.

Autopista Atizapán – Atlacomulco

Se llevaron a cabo reuniones y recorridos con autoridades comunitarias con la finalidad de informar, comunicar y dar claridad, tanto a comunidades como a sus autoridades locales, acerca de los alcances, tiempo y características del proyecto, contribuyendo a la transparencia y la buena comunicación que permitan el relacionamiento social positivo. Reforzando este propósito, el 27 de julio de 2023, 22 voluntarios (locatarios y colaboradores), llevaron a cabo la limpieza de flora nociva del espejo de agua de la Presa del Llano⁵.

Entre los meses de marzo a diciembre de 2023, se realizó la rehabilitación de las cabañas y el salón de eventos propiedad de la comunidad de Rancho San Jacinto, a fin de reactivar e incentivar la generación de ingresos a través de las rentas de estos espacios, esto corresponde a la primera etapa del proyecto que busca impulsar el emprendimiento en dicha área.

TeleVía

Durante el cuarto trimestre de 2023, se obtuvo la certificación en la Norma ISO-14001:2015 “Sistemas de Gestión Ambiental” avalando la mejora en el desempeño ambiental y su cumplimiento a los requisitos legales. Así como el logro de beneficios financieros y operacionales con alternativas ambientales que fortalecen la posición de TeleVía en el mercado.

3. Excelencia en el Servicio.

En Aleatica, los usuarios son lo más importante, por ello todos, desde nuestras actividades cotidianas, estamos comprometidos con mejorar la experiencia de nuestros usuarios en todo momento y en todo lugar.

Las iniciativas 2023 se centraron en la ejecución de los planes de mejora y eficiencias que surgieron de la implementación de la metodología *Customer Experience* (CX) con los Comités Transversales CX de cada Unidad de Negocio.

Durante el año 2023, seguimos fortaleciendo la implementación de la estrategia CX, tanto en metodología en todas las UN a través de la evaluación del nivel de madurez CX, como en el análisis de datos para identificar el mercado potencial de CONMEX, AUN y VEB con el objeto de atraer clientes de forma estratégica y fidelizar usuarios.

Nuestra propuesta de valor consiste en brindar a nuestros usuarios viajes seguros, cómodos y ágiles, y para medir cómo mejoramos en ello, las acciones y resultados son monitoreados a través de KPIs mensuales.

Circuito Exterior Mexiquense

⁵ <https://presadelllano.com.mx/index.html>

De julio a agosto de 2023, se desarrolló el proyecto de vías exclusiva TAG multi – categoría fase 2, el cual consiste en la conversión de ocho carriles exclusivos para telepeaje para vehículos pesados y ligeros (multi – categoría) con la finalidad de operar vías no asistidas por cajeros en T3 (cuatro vías), T4 (dos vías) y T7 (dos vías). Esto permitió eficientizar las labores del personal de operación en vías automáticas.

Autopista Amozoc – Perote

En el mes de septiembre de 2023, se colocaron un total de 44 barreras con consejos viales en cada carril de la totalidad de plazas de cobro con la intención de crear conciencia con nuestros usuarios, a través frases reflexivas, para prevenir el riesgo de sufrir y/o provocar algún accidente.

Libramiento Elevado de Puebla

Se implementó, como complemento en la página web de la Concesión, el módulo de contacto para tener comunicación rápida y eficaz con usuarios; así como alertas de conocimiento que brindan información en tiempo real sobre actividades, tráfico e incidentes dentro de la vía.

Autopista Urbana Norte y Viaducto Elevado Bicentenario

Buscando brindar una mejor atención al usuario, de mayo a septiembre de 2023 se capacitó a 86 colaboradores operativos (entre personal en vías, operación y auxilio vial) donde se trabajó sobre el manejo de las emociones en aras de evitar conflictos entre usuarios y operadores de vía.

Supervía Poetas

A lo largo del año se implementó la fase 3 de la estrategia CX, instaurando 12 nuevos KPIs (de seguridad, confort y agilidad/eficiencia) que ayudan a medir actividades que afectan directamente la percepción de los usuarios y su proceso de selección de la ruta para llegar a su destino, mejorando así la experiencia del usuario de manera previa, durante y posterior a su recorrido.

TeleVía

Se continuó con la actualización del *BackOffice* el cual permite mayor fiabilidad de la plataforma operacional, implementación de mejoras operativas al reducir tareas manuales, aumento de versatilidad para ofrecer nuevas soluciones tecnológicas, mitigando riesgos en la continuidad del negocio.

4. Transparencia y Gobierno Corporativo.

En Aleatica buscamos hacer las cosas bien, por ello nos importa mucho la manera en que alcanzamos los resultados. Queremos ser aliados de nuestros grupos de interés, trabajando siempre bajo los más altos estándares de transparencia e integridad corporativa.

Respaldando nuestro compromiso con accionistas, usuarios y grupos de interés, a lo largo del año se llevaron a cabo sesiones de Órganos de Gobierno; con la correspondiente participación de Consejeros Independientes y Socios designados, con la finalidad de dirigir la marcha de la empresa, supervisando y guiando el actuar de cada dirección.

En Aleatica nos importa lo que cada colaborador tiene que decir, es por ello que contamos con el canal ético denominado *I CARE*, herramienta que permite gestionar – de forma anónima, ágil y sin represalias – cualquier cuestión o inquietud relacionada con *Compliance*.

Con la intención de fortalecer los conocimientos de colaboradores en materia de *Compliance*, del 20 al 24 de noviembre de 2023 se realizó “*Compliance Week*”, una campaña en base a correos electrónicos, *webinars* y actividades interactivas que integraron eventos como el entrenamiento anticorrupción de carácter obligatorio vía zoom con aplicación de caso práctico y el *webinar* respecto de los temas de respeto entre colaboradores y prevenir comportamientos como discriminación, acoso laboral y acoso sexual; entre diversas actividades de reforzamiento.

5. Equipo de Clase Mundial.

Nuestro equipo es quien hace de Aleatica una empresa referente en el sector y esto se ve reflejado en los reconocimientos y rankings, enlistados a continuación, otorgados por prestigiosos centros de investigación, instituciones, organizaciones y medios de comunicación:

ORGANIZACIÓN	FECHA	RANKING	LUGAR
Expansión	Mayo	Súper Empresas	125
	Junio	Las 500 empresas más importantes de México	260
	Septiembre	Las constructoras más importantes de México 2023	11
		Empresas Responsables	10
TOPS México	Junio	Las Mejores Empresas Socialmente Responsables	1 (en la categoría de infraestructura de transporte)
Expansión, Mexicanos Contra la Corrupción y la Impunidad (MCCI) y Transparencia Mexicana	Junio	Índice de Integridad Corporativa 500 (IC500) dentro del ranking 500 empresas contra la corrupción	100/100
CEMEFI	Febrero	Distintivo Empresa Socialmente Responsable - obtuvimos el distintivo por primer año para GRUPO DE AUTOPISTAS NACIONALES SA DE CV (GANA), por segundo año consecutivo para ALEATICA S.A.B., AUNORTE, VEB y CONMEX, y por cuarto año consecutivo AT-AT en su categoría de grandes empresas. TeleVía por su parte lo obtuvo en su segundo año de participación en la categoría de pequeñas empresas.	NA
BIVA y Women on Board	Octubre	Reconocimiento a Aleatica como una de las 15 empresas listadas en los mercados de capitales y deuda en México con mayor representación de	Obtenido

ORGANIZACIÓN	FECHA	RANKING	LUGAR
		consejeras independientes en su Consejo de Administración.	
Mundo Ejecutivo	Diciembre	Las 1000 empresas más importantes de México	403

Alineados con la visión de continuar consolidando a Aleatica como un gran lugar para trabajar, nuestra Encuesta de Clima Organizacional, indicó que los colaboradores se sienten comprometidos y empoderados para contribuir con un desempeño extraordinario

La Dirección de Servicios Operacionales que lidera la transformación de procesos críticos y busca consolidar una plataforma de gestión de activos, permite aprovechar las oportunidades que ofrecen las sinergias de escala, optimizar costos e incrementar los niveles de servicios. En 2023 reportó importantes ahorros en Mantenimiento Mayor, Compras y Productividad operacional.

Con el objetivo de seguir avanzando en la consolidación de la cultura *One Aleatica*, durante 2023 implementamos el “Programa de Cultura de Alto Desempeño” a través de la definición de nuestro “Manifiesto de Liderazgo” el cual precisa, de manera clara y medible, la manera en que el dialogo abierto y la colaboración apoyan a un ambiente de trabajo más saludable y al logro de los resultados como equipo.

Respecto a la Gestión de Talento y Sucesión nos planteamos como objetivo avanzar en el fortalecimiento de talento y la banca de sucesores en posiciones clave dentro de las unidades de negocio, a través de acciones encaminadas a cerrar las brechas, y la identificación de potenciales reemplazos para el corto y mediano plazo.

Con respecto a la participación de talento femenino, los indicadores muestran que **la representatividad femenina creció del 34% al 37%** sobre la plantilla total de colaboradores, donde destaca un 6% de incremento en posiciones ejecutivas. En lo que respecta a oportunidades de desarrollo y movilidad de talento interno, durante 2023 se realizaron **38 promociones en las UN carreteras en México, correspondiendo el 47% a ascensos de mujeres.**

El objetivo de mejorar nuestra capacidad de atraer, fidelizar y desarrollar a las mujeres forma parte fundamental de la visión de Diversidad, equidad e Inclusión que Aleatica tiene para convertirse en un gran lugar de trabajo, en el que las personas puedan desarrollar todo su potencial siendo quienes son y compartiendo los valores de la empresa.

Como parte de nuestra oferta de valor y con el objetivo de mejorar la experiencia de nuestros colaboradores, en 2023 implementamos el programa “*Aleatica Balance*” orientado a incrementar el bienestar en los colaboradores a través de la instalación de hábitos saludables y de autocuidado. Dicha iniciativa fue acompañada por un plan de sensibilización, comunicación y habilitación inspirado en el modelo *In-Spire* y conformado por cinco dimensiones (espiritual, física, intelectual, relacional y emocional).

Con el objetivo de que hijos e hijas de colaboradores tengan la oportunidad de adquirir una experiencia profesional en el entorno Aleatica se desarrolló el “*Programa de Verano*”, del 23 de junio al 11 de agosto de 2023, por segundo año consecutivo, en el que se integraron 21 jóvenes estudiantes en diferentes proyectos en nuestras UN y Áreas Funcionales.

AEROPUERTO INTERNACIONAL DE TOLUCA

Durante 2023, el AIT reportó un total de 10,237 operaciones comerciales, un incremento de 247% con relación al mismo periodo del año anterior (4,152 operaciones comerciales 2022). Se atendieron un total de 1,414,164 pasajeros comerciales lo que representa 927,433 pasajeros más que el año anterior.

FUNDACIÓN ALEATICA PARA LA SEGURIDAD VIAL⁶

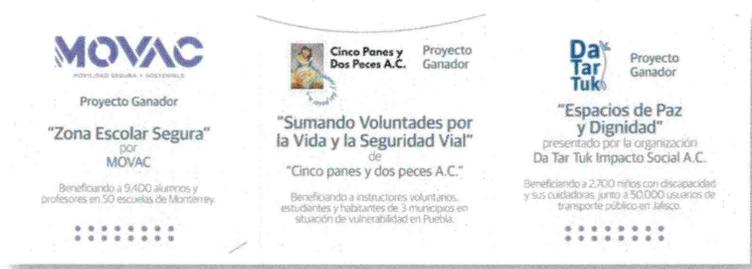
La Fundación Aleatica tiene como objetivo promover que el derecho a la movilidad en condiciones de seguridad vial sea una realidad para todas las personas. La Fundación Aleatica se alinea con el Segundo Decenio de Acción para la Seguridad Vial de las Naciones Unidas, que tiene como objetivo el reducir 50% de fatalidades y lesiones por hechos viales para 2030.

Con la finalidad de garantizar que los usuarios lleguen sanos y salvos a sus destinos, la Fundación Aleatica guía sus acciones bajo el Enfoque de Sistema Seguro que se basa en la premisa de que los hechos de tránsito son inevitables, pero su gravedad puede ser reducida bajo tres pilares de acción: i) infraestructura segura, ii) vehículos seguros; y iii) usuarios de movilidad seguros. Por ello, se despliegan una serie de estrategias y proyectos a programas, estrategias de posicionamiento y alianzas estratégicas que se detallan a continuación.

Programas Sociales.

Premio Seguridad Vial Somos Todos.

En el marco de la 7a Semana Mundial para la Seguridad Vial, durante el mes de mayo de 2023 se convocó a todas las Organizaciones de la Sociedad Civil a participar en el “Premio Seguridad Vial Somos Todos”⁷, con el propósito de identificar y fortalecer proyectos para reducir lesiones graves y fatalidades por hechos viales, susceptibles de replicarse. Se tuvo una participación de 44 proyectos y las Organizaciones ganadoras fueron dadas a conocer en noviembre:



Formación en Seguridad Vial.

Jornadas de capacitación para motociclistas.

En colaboración con la marca Italika, durante el mes de abril de 2023 se diseñó e implementó un programa de capacitación para motociclistas, enfocado en la seguridad vial. Este programa incluyó a 100 colaboradores de Aleatica que utilizan la motocicleta como medio de transporte. La capacitación consistió

⁶ <https://www.fundacionaleatica.org/>

⁷ <https://www.premioseguiridadvialsomostodos.org/>

en 6 cursos teórico-prácticos, todos con acreditación oficial en conducción segura de motocicletas. Además, se entregaron cascos certificados, destacando la importancia del equipo de seguridad.

Jornada abierta de Seguridad Vial para policías.

Del 29 al 31 de agosto de 2023, la Fundación Aleatica organizó y otorgó una capacitación hecha a la medida y enfocada en seguridad vial, con más de 24 horas de formación efectiva para 350 elementos de tránsito y vialidad de Naucalpan, Ciudad Nezahualcóyotl, Valle de Chalco Solidaridad, Estado de México y Ciudad de México. Las jornadas buscaron profundizar el conocimiento de las corporaciones policiales y de tránsito en materia de seguridad vial, ética y actuación policial, regulación y reglamentos de tránsito, conducción durante emergencias y habilidades gerenciales para enfrentar situaciones complejas en las calles. Todos los participantes recibieron constancia oficial de capacitación DC-3 otorgada por la Secretaría del Trabajo y Previsión Social.

Capacitación para colaboradores en Metodología iRAP.

La Fundación Aleatica estableció un memorándum de entendimiento con International Road Assessment Programme (iRAP), para mejorar la seguridad en sus carreteras. Dentro de los acuerdos, se otorgó capacitación a colaboradores de Aleatica en la Metodología iRAP y la herramienta ViDA⁸, centrándose en el sistema de clasificación con estrellas de iRAP, para evaluar y mejorar las carreteras en términos de seguridad.

También, se realizó un *webinar* para periodistas con el fin de promover infraestructura más segura en carreteras, siendo el caso de iRAP una metodología que salva vidas, dando a conocer los casos de éxito que ha implementado Aleatica en sus vías.

Posicionamiento en Seguridad Vial.

Campaña permanente Social Media Always On: Mitos y Realidades.

Durante 2023, la Fundación Aleatica realizó la campaña permanente Always On: Mitos y Realidades, enfocada en informar y educar sobre aspectos de interés general de la seguridad vial, a través de las redes sociales Facebook, LinkedIn, Instagram y YouTube, alcanzando a 22,968 personas. Esta campaña abarcó diversos contenidos: desmentir mitos y presentar hechos sobre seguridad vial, compartir datos interesantes a través del segmento "Sabías Qué", realizar encuestas para interactuar con la audiencia sobre sus experiencias en seguridad vial, y brindar recomendaciones prácticas para promover comportamientos seguros.

Information Room.

En el primer año, desde la página web accesible de la Fundación Aleatica, se lanzó el *Information Room*, un *hub* multimedia que nos coloca como referente en materia de educación vial a través la generación y divulgación de información relevante y bien documentada en materia de Seguridad Vial, a través de: sondeos de opinión, *whitepapers* sobre conductas y percepciones de la población respecto a la seguridad vial, infografías, notas de prensa y publicaciones en nuestro blog, así como un diccionario de los términos más utilizados en seguridad vial; contenido que en conjunto ha logrado 910 visitantes únicos a nuestro sitio

⁸ Plataforma de iRAP, desde la cual se realiza el procesamiento y análisis de datos para generar calificaciones por estrellas, estimaciones de fatalidades, lesiones graves y planes de inversión, para mejorar la seguridad y eliminar los puntos de alto riesgo y obtener carreteras más seguras.

web, así como 224 menciones en artículos periodísticos, dando a conocer las iniciativas de Fundación Aleatica y 4 campañas de comunicación digital con un alcance total de 446,880 personas.

Rethink Movility.

Durante la 7ª. Semana Mundial para la Seguridad Vial, la Fundación se integró a la campaña #RethinkMobility, convocada desde las Naciones Unidas, para impulsar la reflexión sobre la seguridad vial a nivel global.

Día Mundial en Recuerdo de las Víctimas de Accidentes de Tráfico⁹.

El 19 de noviembre, conmemoración anual correspondiente al tercer domingo de noviembre, en el “Día Mundial en Recuerdo de las Víctimas de Accidentes de Tráfico”, proclamado por las Naciones Unidas, Fundación Aleatica lanzó la campaña “#ComprometidosConLaVida” para honrar la memoria de las víctimas de siniestros viales y unificar esfuerzos colectivos en la promoción de una cultura de seguridad vial. Además, en este mismo contexto, Fundación Aleatica se sumó a la campaña nacional “#Cero Víctimas Viales”, convocada por la Cruz Roja Mexicana, la cual incluyó mensajes en redes sociales y la realización de un acto simbólico en el que sonaron las sirenas de las ambulancias en las 121 delegaciones de la Cruz Roja en 14 estados del país, en memoria de aquellos que han perdido la vida en siniestros viales y en solidaridad con sus familias.

ESTADOS FINANCIEROS

Se dio seguimiento a ciertos oficios de fecha 24 de febrero de 2021 emitidos por la Dirección General de Emisoras de la CNBV a la Sociedad, y algunas de sus subsidiarias, según se hicieron del conocimiento del gran público inversionista mediante evento relevante de la Sociedad y de las citadas subsidiarias, publicados el día 25 de febrero de 2021 (los “Oficios”), mediante los cuales, entre otros, la CNBV dictó diversas acciones y medidas relacionadas con la contabilidad de la Sociedad y algunas de sus subsidiarias.

Asimismo, no obstante la Sociedad no consiente en forma alguna la legalidad, ni por lo tanto, los efectos jurídicos de los Oficios, ni las disposiciones legales o de carácter general en las que se apoyan, y en el entendido de que la Sociedad ha implementado las acciones legales necesarias para defender y preservar sus derechos; considerando que la Sociedad ha decidido acatar ciertos Oficios hasta en tanto las autoridades den cumplimiento a la resolución judicial correspondiente, se adoptaron las medidas correspondientes en términos de ciertos Oficios.

Para mayor detalle e información respecto a la información financiera de la Sociedad, favor de remitirse a los estados financieros de la Sociedad con cifras al 31 de diciembre de 2023, dictaminados por Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. (Deloitte Touche Tohmatsu).

AGRADECIMIENTO

En Aleatica nos desempeñamos con base en nuestros cinco pilares corporativos para lograr el cumplimiento de los objetivos a lo largo del año y así poder cumplir con nuestra misión y visión. Cada éxito alcanzado a

⁹ <https://www.gob.mx/conadis/articulos/dia-mundial-en-recuerdo-de-las-victimas-de-accidentes-de-trafico-135336?idiom=es>

lo largo de 2023 es resultado del compromiso de los 2,032 colaboradores que orgullosamente conformamos este equipo de trabajo.

Por otra parte, aprovecho la ocasión para agradecer la orientación que brinda a Aleatica nuestro Consejo de Administración, conformado principalmente por consejeros independientes, todos ellos profesionales de primer nivel con amplia experiencia en la industria y de la más alta calidad humana; ha sido encausada a valiosas contribuciones reflejadas en los resultados positivos expuestos en el presente informe.

En conjunto, accionistas, Consejeros y colaboradores, seguimos trabajando para incrementar el fortalecimiento de Aleatica como la empresa líder de movilidad inteligente, segura y sostenible.

[INTENCIONALMENTE EN BLANCO; SIGUE HOJA DE FIRMAS]

Atentamente,

Sr. Rubén Gerardo López Barrera
Director General de
Aleatica, S.A.B. de C.V.

[La presente hoja de firma corresponde al informe del director general de Aleatica, S.A.B. de C.V., de conformidad con el Artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, con excepción de lo establecido en el inciso b) de dicho precepto, en relación con los Artículos 28, fracción IV, inciso b) y 44, fracción XI de la Ley del Mercado de Valores]